

MOKATE

— *A Family Business* —

RAPORT ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU ZA 2025 ROK



Wstęp



”

Szanowni Państwo

Oddaję w Państwa ręce Raport Zrównoważonego Rozwoju MOKATE za 2025 rok. To dla nas dokument szczególny – nie deklaracja intencji, lecz podsumowanie działań, wyników i kierunków rozwoju w obszarach środowiska, spraw społecznych i ładu korporacyjnego. Pokazuje on, w jaki sposób ESG staje się częścią naszych codziennych decyzji operacyjnych, zarządczych i biznesowych. MOKATE jest firmą rodzinną o międzynarodowej skali działalności, obecną na ponad 80 rynkach. Fundamentem jej rozwoju są nowoczesne zakłady produkcyjne w Polsce i Czechach oraz wiedza, doświadczenie i zaangażowanie ponad 1 200 pracowników. Za markami LOYD, MOKATE, NYCoffee, Minutka, Marila, Marizzi, Alpino i Babcia Jagoda stoją ludzie, dla których jakość, odpowiedzialność i długofalowe myślenie są naturalnym sposobem prowadzenia biznesu.

Rok 2025 był dla nas etapem wzmocnienia fundamentów zrównoważonego rozwoju. Przeprowadziliśmy kolejny raz analizę podwójnej istotności, zgodną z logiką CSRD i standardami ESRS, a jej wyniki pomogły nam określić najważniejsze obszary ESG: klimat i energię, bezpieczeństwo pracy, łańcuch dostaw oraz zgodność regulacyjną. W 2025 r. zapewniliśmy naszym zakładom produkcyjnym energię elektryczną wykazywaną jako pochodzącą w 100% ze źródeł odnawialnych w ujęciu market-based oraz zakończyliśmy inwentaryzację emisji w Zakresach 1-3, tworząc uporządkowaną podstawę zarządczą do dalszego doskonalenia jakości danych i planowania działań redukcyjnych. Odnotowaliśmy również obniżenie liczby wypadków o około 35% rok do roku, utrzymaliśmy udział kobiet na stanowiskach kierowniczych powyżej 40% oraz lukę płacową poniżej celu wyznaczonego na 2030 r.

Wiarygodność raportowania traktujemy równie poważnie jak same wyniki. Dlatego opieramy się na danych, jasno rozróżniamy działania zrealizowane, będące w toku oraz wymagające dalszych decyzji. W obszarach, które pozostają częściowo poza naszą bezpośrednią kontrolą operacyjną, takich jak emisje Zakresu 3, przyjmujemy podejście odpowiedzialne i ostrożne. Deklarujemy tylko te zobowiązania, które możemy monitorować i realizować.

Mamy świadomość, że zrównoważony rozwój jest procesem, a nie jednorazowym projektem, który wymaga konsekwencji, oparcia na danych, współpracy oraz ciągłego doskonalenia. Stąd koncentrujemy się na budowaniu coraz bardziej odpowiedzialnego, odpornego i spójnego modelu funkcjonowania MOKATE. Przed nami dalsze prace nad ograniczaniem wpływu środowiskowego, wzmocnieniem bezpieczeństwa i dobrostanu pracowników, rozwojem relacji z dostawcami oraz doskonaleniem systemu zarządzania ESG.

Dziękuję wszystkim pracownikom, partnerom oraz interesariuszom za ich zaangażowanie, zaufanie i codzienny wkład w budowanie odpowiedzialnej oraz zrównoważonej przyszłości MOKATE.

Z wyrazami szacunku,

dr Adam Mokrysz

Prezes MOKATE

Spis treści

Wstęp	2
1. Informacje ogólne	4
Podstawy sporządzenia raportu	4
Zakres raportu i granice konsolidacji	4
Podstawa metodyczna	4
Charakter danych i zasady prezentacji	4
Struktura zarządzania ESG w MOKATE	5
Model biznesowy MOKATE	6
Łańcuch wartości MOKATE	7
Ramy ESG	9
Istotne wpływy, ryzyka i szanse	10
Istotni interesariusze	11
Kluczowe ryzyka ESG	12
Certyfikaty i systemy zarządzania	13
2. Strategia ESG 2024–2030	14
3. Środowisko naturalne (E)	15
Zmiana klimatu (E1)	15
Zasoby wodne (E3)	16
Bioróżnorodność (E4)	16
Gospodarka o obiegu zamkniętym (E5)	16
4. Pracownicy i zagadnienia społeczne (S)	17
Podejście MOKATE do zagadnień pracowniczych	17
Bezpieczeństwo pracy, rozwój i równość (S1)	17
Łańcuch dostaw i interesariusze społeczni (S2)	18
5. Ład korporacyjny (G)	19
Zarządzanie ESG i nadzór (G1)	19
Zgodność regulacyjna i ryzyko greenwashingu (G1)	19
6. Realizacja Strategii ESG w 2025	20
Środowisko (E) – klimat i energia, woda, opakowania	20
Społeczeństwo (S) – BHP, różnorodność, wynagrodzenia, rozwój	21
Ład korporacyjny (G) – łańcuch dostaw, nadzór, zgodność	22
7. Wnioski i perspektywa działań na 2026 r.	23
Nota o transparentności (anti-greenwashing)	23

1. Informacje ogólne

Podstawy sporządzenia raportu

Raport Zrównoważonego Rozwoju MOKATE został opracowany w celu przedstawienia podejścia do zagadnień środowiskowych, społecznych oraz ładu korporacyjnego (ESG), zgodnie z Dobrowolnym Standardem Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (VSME) opracowanym przez EFRAG, z zachowaniem logiki, struktury oraz kluczowych zasad wynikających ze standardów ESRS. Raport ma charakter informacyjny oraz stanowi element budowania transparentności wobec interesariuszy. Dokument nie stanowi formalnej deklaracji celów klimatycznych ani wiążących zobowiązań redukcyjnych, lecz prezentuje aktualny stan zarządzania obszarami ESG oraz kierunki dalszego rozwoju.

Zakres raportu i granice konsolidacji

Raport ma charakter skonsolidowany i obejmuje spółki prowadzące działalność operacyjną w Polsce oraz za granicą: MOKATE S.A., MOKATE Sp. z o.o., FPUH MOKATE Sp. z o.o., Global Coffee Group Sp. z o.o., MOKATE Czech s.r.o., MOKATE Slovakia s.r.o., MOKATE International Hungary Kft. oraz MOKATE UK Ltd.

Działalność operacyjna spółek realizowana jest w kluczowych lokalizacjach:

- Polska (Żory, Ustroń),
- Czechy (Votice),
- Słowacja (Považská Bystrica),
- Węgry (Budapeszt),
- Wielka Brytania (Edynburg).

Zakres raportu obejmuje własne operacje spółek oraz – w wybranym zakresie – elementy łańcucha wartości, zgodnie z podejściem proporcjonalnym właściwym dla standardu VSME.

Podstawa metodyczna

Raport został opracowany z uwzględnieniem ram opisanych przez następujące standardy:

- Dobrowolny Standard Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (VSME),
- metodyka GHG Protocol w zakresie obliczania emisji gazów cieplarnianych,
- wybrane elementy struktury i logiki standardów ESRS, w zakresie adekwatnym do skali działalności spółek,
- dobre praktyki raportowania stosowane przez przedsiębiorstwa europejskie (benchmark branżowy).

Przyjęte podejście zapewnia proporcjonalność, przejrzystość oraz użyteczność prezentowanych informacji, zgodnie z założeniami standardu VSME.

Charakter danych i zasady prezentacji

Na potrzeby niniejszego raportu określenie „MOKATE” odnosi się do działalności operacyjnej spółek objętych raportowaniem ESG, zgodnie z zakresem opisanym w sekcji „Zakres raportu i granice konsolidacji”.

Zgodnie z podejściem VSME, raport koncentruje się na kluczowych i istotnych obszarach ESG, zapewniając jednocześnie adekwatność zakresu ujawnień do skali i charakteru działalności MOKATE.

Dane ilościowe i jakościowe prezentowane w raporcie odnoszą się do spółek MOKATE jako całości, o ile nie wskazano inaczej. W przypadkach wymagających szczegółowej analizy na poziomie poszczególnych spółek, raport może być uzupełniany o dane i dokumenty właściwe dla danej jednostki. Opisane w raporcie polityki, zasady zarządzania oraz praktyki ESG mają zastosowanie do wszystkich spółek MOKATE. W odniesieniu do spółek podlegających niezależnym ocenom zewnętrznym (np. EcoVadis), raport pełni funkcję dokumentu referencyjnego w zakresie stosowanych standardów i systemów zarządzania.

Struktura zarządzania ESG w MOKATE

Zagadnienia środowiskowe, społeczne i ładu korporacyjnego (ESG) są zintegrowane z systemem zarządzania MOKATE. Zakresy odpowiedzialności w tym obszarze zostały jednoznacznie określone na poziomie organizacyjnym, a kluczowe kwestie ESG podlegają regularnym analizom na szczeblu kierowniczym. Dane ESG są gromadzone w sposób ujednolicony i scentralizowany, co zapewnia ich spójność, porównywalność oraz możliwość efektywnego wykorzystania w procesach zarządczych. Informacje te służą w szczególności do:

- przygotowywania raportów i ujawnień w obszarze zrównoważonego rozwoju,
- identyfikacji i monitorowania ryzyk ESG,
- dostosowywania działalności do wymogów regulacyjnych oraz oczekiwań partnerów biznesowych i interesariuszy.

Takie podejście umożliwia systemowe zarządzanie zagadnieniami ESG oraz wspiera podejmowanie decyzji strategicznych z uwzględnieniem długoterminowych uwarunkowań środowiskowych i społecznych.

	Zarząd	Kadra kierownicza / operacyjna
Kto	Zarządy Spółek MOKATE	<ul style="list-style-type: none"> • Specjalista ds. ESG • Kadra menedżerska MOKATE • Pracownicy zaangażowani w realizację działań ESG
Rola	Przywództwo strategiczne i nadzór	Rola operacyjna
Zaangażowanie	<ul style="list-style-type: none"> • Określanie strategicznych kierunków działań ESG • Podejmowanie kluczowych decyzji z perspektywy ryzyka i zgodności regulacyjnej • Monitorowanie postępów 	<p>Specjalista ds. ESG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Koordynacja działań ESG w MOKATE • Zbieranie i porządkowanie danych niefinansowych • Raportowanie wyników i postępu do Zarządu <p>Kadra menedżerska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udział w realizacji działań ESG w obszarach operacyjnych • Dostarczanie danych i informacji <p>Pracownicy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udział w działaniach BHP, szkoleniowych i organizacyjnych • Zaangażowanie pracowników w zrównoważony rozwój oraz doskonalenie powierzonych obszarów odpowiedzialności
Odrębne komitety/ zespoły	Brak odrębnych komitetów ESG	Brak formalnie wydzielonych komitetów ESG; funkcjonuje Zespół ESG z udziałem kluczowych menedżerów MOKATE
Przeglądy efektywności i częstotliwość	<ul style="list-style-type: none"> • ESG omawiane cyklicznie na poziomie strategicznym • Monitoring postępów realizowany w sposób ciągły 	<ul style="list-style-type: none"> • Zakres raportowania i częstotliwość zależne od obszaru danych • Aktualizacja danych ESG w cyklu rocznym

Model biznesowy MOKATE

Model biznesowy MOKATE obejmuje produkcję oraz dystrybucję produktów spożywczych, w szczególności kawy, herbaty, napojów instant, pieczywa cukierniczego oraz wyrobów pokrewnych, realizowaną zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych. Działalność spółek opiera się na zróżnicowanym portfelu marek własnych, stanowiących istotny element budowania przewagi konkurencyjnej. Odbiorcami produktów MOKATE są zarówno klienci detaliczni, jak i biznesowi, obsługiwani na wielu rynkach międzynarodowych. Szeroka dystrybucja oraz dopasowanie oferty do zróżnicowanych potrzeb konsumentów pozwalają na utrzymanie stabilnej pozycji rynkowej oraz dalszy rozwój działalności.

Podstawy działalności i stabilności operacyjnej

Działalność MOKATE bazuje na kluczowych filarach, zapewniających spójność działań oraz stabilność operacyjną. Podstawowym elementem jest zapewnienie wysokiej jakości i bezpieczeństwa produktów, które stanowią fundament zaufania klientów oraz trwałej pozycji marek MOKATE na rynkach krajowych i zagranicznych. Równocześnie istotną rolę odgrywa efektywność operacyjna, obejmująca optymalizację procesów produkcyjnych, logistycznych i organizacyjnych. Ma to szczególne znaczenie w kontekście rosnącej zmienności kosztów energii oraz dostępności zasobów, bezpośrednio wpływając na działalność operacyjną. Kolejnym filarem modelu jest rozwój długoterminowych relacji z dostawcami i partnerami biznesowymi, umożliwiającymi zapewnienie ciągłości dostaw surowców i materiałów. W tym obszarze MOKATE stopniowo uwzględnia kwestie środowiskowe i społeczne, w tym ryzyka klimatyczne oraz regulacyjne, które mogą oddziaływać na działalność operacyjną pośrednio przez łańcuch dostaw. Integralną częścią modelu biznesowego jest zarządzanie ryzykiem i zgodnością, obejmujące identyfikację, ocenę i monitorowanie ryzyk operacyjnych, regulacyjnych oraz reputacyjnych, w tym ryzyk związanych ze zmianami klimatycznymi i otoczeniem prawnym.



Podjęcie to zapewnia spójność pomiędzy strategią, bieżącą działalnością operacyjną oraz procesami raportowania. Uzupełnieniem modelu biznesowego jest uwzględnianie aspektów środowiskowych i społecznych w codziennej działalności, w szczególności w obszarach zużycia energii, bezpieczeństwa pracy, relacji z dostawcami oraz ładu organizacyjnego. Tak zdefiniowany model biznesowy stanowi podstawę do dalszej analizy łańcucha wartości oraz identyfikacji istotnych wpływów, ryzyk i szans (IRO) w ramach analizy podwójnej istotności.

Łańcuch wartości MOKATE

Łańcuch wartości MOKATE obejmuje wszystkie kluczowe etapy związane z tworzeniem oraz dostarczaniem produktów – od pozyskania surowców, poprzez procesy produkcyjne, aż po dystrybucję i użytkowanie produktu przez odbiorców końcowych. Struktura łańcucha wartości została przedstawiona na grafice.



W ujęciu operacyjnym łańcuch wartości MOKATE składa się z trzech głównych obszarów:

- 1) upstream – zakupy surowców, opakowań oraz współpraca z dostawcami energii i usług,
- 2) własne operacje – procesy produkcyjne, kontrola jakości oraz logistyka wewnętrzna,
- 3) downstream – dystrybucja, sprzedaż oraz użytkowanie produktów przez klientów końcowych.

Analiza łańcucha wartości stanowi istotne narzędzie identyfikacji obszarów o największym wpływie środowiskowym i społecznym. W przypadku spółki MOKATE kluczowe znaczenie mają następujące zagadnienia:

- zużycie energii i paliw w procesach produkcyjnych i logistycznych,
- zakupy surowców oraz opakowań, w tym ich oddziaływanie na środowisko,
- bezpieczeństwo pracy oraz warunki zatrudnienia.

Zrozumienie i monitorowanie tych obszarów stanowi podstawę do wyznaczania priorytetów oraz celów w zakresie ESG, a także podejmowania działań ukierunkowanych na ograniczanie negatywnego wpływu działalności MOKATE na środowisko i społeczeństwo.



ŁAŃCUCH WARTOŚCI MOKATE

Zidentyfikowani istotni interesariusze powiązani z procesami w ramach łańcucha wartości

Dostawcy surowców i materiałów, towarów i usług oraz towarów niehandlowych		Pracownicy, inwestorzy, instytucje finansowe, administracja publiczna, społeczności lokalne, organizacje pozarządowe		Klienci	
UPSTREAM		MOKATE		DOWNSTREAM	
DOSTAWY		PROCESY W SPÓŁKACH		PRZETWARZANIE	ODPADY
Dostawcy pośredni (Tier 2)	Dostawcy bezpośredni (Tier 1)	Wszystkie podmioty prowadzące procesy operacyjne i wsparcia		Produkty MOKATE po sprzedaży podlegają dalszemu przetwarzaniu i dystrybucji poza bezpośrednią kontrolą	
Dostawcy pośredni w łańcuchu dostaw to podmioty, które nie współpracują bezpośrednio ze spółkami MOKATE. Należą do nich m.in. producenci surowców wykorzystywanych w dalszym przetwarzaniu, dostawcy materiałów bazowych do opakowań, podwykonawcy usług transportowych i logistycznych działający dla głównych dostawców (Tier 1) oraz dostawcy energii i paliw używanych pośrednio w całym łańcuchu dostaw.	Dostawcy, z którymi MOKATE współpracuje bezpośrednio. Zapewniają towary i usługi potrzebne do codziennej działalności m.in. surowce do produkcji, materiały opakowaniowe, usługi transportowe i logistyczne, a także wsparcie techniczne (utrzymanie maszyn, infrastruktury i realizację inwestycji).	Planowanie i realizacja produkcji, zarządzanie surowcami i magazynem, kontrola jakości i certyfikacja, zakupy i współpraca z dostawcami, zarządzanie infrastrukturą techniczną oraz sprawnością parku maszynowego w zakładach produkcyjnych.	Zarządzanie i administracja, obszar HR i BHP, finanse, księgowość i controlling oraz identyfikacja, analiza i zarządzanie ryzykiem.	Klientami są podmioty nabywające produkty MOKATE – zarówno w sprzedaży hurtowej, jak i detalicznej. Obejmuje to przedsiębiorstwa, które wykorzystują produkty w dalszej działalności oraz klientów indywidualnych, którzy korzystają z nich bezpośrednio.	Rodzaje powstających odpadów.
Pochodzenie surowców: Surowce wykorzystywane w produkcji przez MOKATE pochodzą ze źródeł krajowych oraz międzynarodowych, zlokalizowanych na terenie Europy, Azji i Afryki.		Dystrybucja produktów MOKATE odbywa się w kraju i za granicą, z wykorzystaniem magazynów własnych i zewnętrznych. Obejmuje przygotowanie zamówień, organizację transportu oraz obsługę formalności logistycznych. Produkty trafiają do sieci handlowych, dystrybutorów, partnerów biznesowych i klientów końcowych, a cały proces wspierają logistyka hurtowa oraz kanał e-commerce.		Klienci biznesowi to sieci handlowe, dystrybutorzy i hurtownie (w tym eksport) oraz klienci przemysłowi wykorzystujący produkty MOKATE jako półprodukty.	W trakcie działalności operacyjnej MOKATE powstają m.in. odpady opakowaniowe, odpady żywnościowe i surowcowe, ścieki z procesów produkcyjnych oraz odpady materiałów pomocniczych używanych w logistyce i produkcji.
Opakowania wykorzystywane przez MOKATE pochodzą głównie z Polski oraz z innych krajów europejskich.				Klienci indywidualni to osoby fizyczne nabywające produkty bezpośrednio.	Po stronie klienta końcowego powstają odpady opakowaniowe (zarówno jednostkowe, jak i zbiorcze) oraz odpady wynikające z niewykorzystanej lub zmarnowanej żywności i napojów.
		Dostawy do zakładów MOKATE realizowane są przez dostawców oraz wyspecjalizowanych operatorów logistycznych, z wykorzystaniem transportu drogowego, morskiego i lotniczego.	Logistyka sprzedaży obejmuje dostawy hurtowe do dystrybutorów na rynkach krajowych i zagranicznych oraz obsługę sprzedaży detalicznej i e-commerce, w tym przyjmowanie i realizację zamówień, pakowanie i dystrybucję produktów, a także obsługę zwrotów i reklamacji.		
Interesariusze, na których MOKATE wywiera wpływ w danym ogniwie łańcucha wartości					
Dostawcy surowców, opakowań, pracownicy upstream.		Zarząd, pracownicy MOKATE, instytucje finansowe, instytucje edukacyjne.		Klienci (konsumenci), partnerzy biznesowi i dystrybutorzy.	
KONKURENCJA					
Konkurencja nie jest bezpośrednią częścią łańcucha wartości, ale wpływa na jego kształt poprzez oddziaływanie na decyzje MOKATE. Stanowi element otoczenia rynkowego, który wpływa zarówno na działania po stronie dostawców (upstream), jak i odbiorców (downstream).					

Ramy ESG

MOKATE wdraża działania w obszarze ESG w sposób zintegrowany z bieżącą działalnością biznesową. Zagadnienia związane ze zrównoważonym rozwojem są uwzględniane w kluczowych procesach operacyjnych, zakupowych oraz organizacyjnych, co pozwala na ich praktyczne zastosowanie w codziennym funkcjonowaniu.

W praktyce oznacza to, że zagadnienia ESG są systematycznie uwzględniane m.in. w zakresie:

- raportowania emisji oraz monitorowania wpływu środowiskowego,
- bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP),
- zarządzania łańcuchem dostaw, w tym współpracy z dostawcami,
- zapewnienia zgodności z obowiązującymi regulacjami prawnymi.

Takie podejście umożliwia stopniową integrację aspektów środowiskowych, społecznych i zarządczych z codzienną działalnością MOKATE, wspierając jednocześnie identyfikację ryzyk oraz dostosowanie do rosnących wymogów regulacyjnych i oczekiwań interesariuszy.



Istotne wpływy, ryzyka i szanse

Analiza podwójnej istotności została ponownie przeprowadzona w MOKATE w 2025 r., aby zaktualizować kluczowe zagadnienia ESG pod kątem:

- wpływu na środowisko i społeczeństwo,
- oddziaływania ryzyk ESG na wyniki funkcjonowania MOKATE,
- przeglądu aktualności Strategii ESG.

Zakres analizy obejmował:

- własne operacje,
- najważniejsze etapy łańcucha wartości,
- dane o emisjach (Zakresy 1–3),
- obszary BHP, pracownicze i zakupowe,
- obowiązujące i planowane regulacje.

Na podstawie analizy wytypowano zagadnienia ESG istotne dla MOKATE.

Istotne zagadnienia ESG wg analizy podwójnej istotności

Obszar ESRS	Zagadnienie	Istotność wpływu	Istotność finansowa	Uzasadnienie
 E1 Klimat	Emisje GHG Zakres 1–3	Wysoka	Średnia	Wysoki udział energii i zakupów w śladzie węglowym
 E1 Klimat	Energia elektryczna	Wysoka	Średnia	Koszty energii, ryzyka klimatyczne
 E3 Woda	Zużycie wody	Średnia	Niska	Ograniczony bezpośredni wpływ operacyjny
 E5 GOZ	Opakowania	Średnia do wysoka	Średnia	Presja regulacyjna i oczekiwania klientów
 S1 Pracownicy	BHP	Wysoka	Średnia	Wpływ na zdrowie i ciągłość operacji
 S1 Pracownicy	Dostępność kompetencji	Średnia	Średnia	Ryzyko operacyjne i organizacyjne
 S2 Łańcuch dostaw	Jakość danych ESG dostawców	Średnia	Średnia	Ograniczona dostępność danych TIER 1+
 G1 Ład	Zgodność regulacyjna	Wysoka	Wysoka	Ryzyko sankcji i reputacji
 G1 Ład	Komunikacja środowiskowa	Wysoka	Wysoka	Ryzyko prawne i reputacyjne

Pięć priorytetów raportowych (klimat, energia, BHP, łańcuch dostaw i zgodność regulacyjna) wyznacza strukturę raportu ESG oraz dobór rocznych wskaźników KPI.

Istotni interesariusze

Kolejna tabela przedstawi kluczowe grupy interesariuszy MOKATE, sposoby ich zaangażowania oraz najważniejsze tematy poruszane w relacjach z każdą z nich. Komunikacja z interesariuszami ma charakter zróżnicowany i jest dostosowana do specyfiki danej grupy – od codziennej obsługi i działań marketingowych w przypadku klientów, przez komunikację wewnętrzną i działania rozwojowe wobec pracowników, po formalne raportowanie w relacjach z administracją publiczną i instytucjami finansowymi.

Interesariusze MOKATE – dialog i kluczowe tematy ESG

	Interesariusze	Sposób zaangażowania	Poruszane tematy
	Klienci	 Sprzedaż, komunikacja marketingowa, obsługa klienta	 Jakość produktów, bezpieczeństwo, transparentność
	Pracownicy	 Komunikacja wewnętrzna, szkolenia, działania BHP	 Warunki pracy, bezpieczeństwo, rozwój
	Dostawcy	 Współpraca operacyjna, wymagania zakupowe	 Jakość, terminowość, zasady współpracy
	Partnerzy biznesowi	 Relacje handlowe i logistyczne	 Stabilność i uczciwe relacje
	Administracja publiczna	 Raportowanie i zgodność regulacyjna	 Zgodność z przepisami
	Instytucje finansowe, audytorzy	 Raporty, due diligence	 Ryzyka ESG, dane niefinansowe

Najczęściej poruszane zagadnienia koncentrują się wokół jakości, bezpieczeństwa, transparentności oraz zgodności z przepisami, co odzwierciedla zarówno operacyjne, jak i strategiczne priorytety organizacji. Należy podkreślić również istotną rolę stabilnych i uczciwych relacji biznesowych oraz rosnące znaczenie aspektów ESG w dialogu z interesariuszami.

Kluczowe ryzyka ESG

Poniżej przedstawiono główne ryzyka ESG zidentyfikowane w działalności MOKATE, wraz z ich charakterem oraz potencjalnym wpływem na organizację. Ryzyka te mają zróżnicowany charakter i mogą oddziaływać zarówno na koszty, ciągłość działalności, jak i wizerunek MOKATE.

Kluczowe ryzyka ESG

Obszar	Ryzyko	Charakter	Potencjalny wpływ
 E1 Klimat	Wzrost kosztów energii	 Klimatyczne	 Koszty operacyjne
 E1 Klimat	Zmiany regulacyjne (CSRD, Green Claims)	 Regulacyjne	 Zgodność, sankcje
 E5 GOZ	Niespełnienie przyszłych wymogów opakowaniowych	 Regulacyjne	 Koszty dostosowań
 S1 Pracownicy	Wypadkowość	 Operacyjne	 Zakłócenie produkcji
 S2 Łańcuch dostaw	Braki danych ESG	 Operacyjne	 Ograniczona sprawozdawczość
 G1 Ład	Komunikacja środowiskowa	 Reputacyjne	 Utrata zaufania

Istotną grupę stanowią ryzyka klimatyczne, w tym wzrost kosztów energii i surowców oraz zmieniające się regulacje, które mogą wpływać na poziom kosztów operacyjnych oraz wymogi zgodności. W obszarze gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ) kluczowe jest dostosowanie do przyszłych wymogów dotyczących opakowań, co może generować dodatkowe koszty. Ryzyka operacyjne obejmują m.in. kwestie związane z bezpieczeństwem pracy (wypadkowość) oraz ograniczoną dostępnością danych ESG w łańcuchu dostaw, co utrudnia raportowanie. Z kolei w obszarze ładu korporacyjnego istotne jest ryzyko greenwashingu, które może prowadzić do utraty zaufania interesariuszy. W MOKATE przyjęto podejście systemowego zarządzania ryzykami ESG oraz ich integracji z procesami operacyjnymi i strategicznymi.

Wyniki analizy podwójnej istotności stanowią podstawę określenia zakresu ujawnień w raporcie oraz wyznaczają priorytetowe obszary raportowania, takie jak klimat, energia, BHP, łańcuch dostaw i zgodność. Jednocześnie uzasadniają brak publikacji celów redukcyjnych w tych obszarach, w których MOKATE nie ma możliwości rzeczywistego wpływu lub nie sprawuje pełnej kontroli operacyjnej.

Certyfikaty i systemy zarządzania

W 2025 r. działalność MOKATE była realizowana zgodnie z funkcjonującymi systemami zarządzania oraz potwierdzona uznanymi certyfikatami i ocenami zewnętrznymi, m.in. EcoVadis (brązowy medal), ISO 14001, ISO 22000, Rainforest Alliance, RSPO oraz BRC/IFS (zgodnie z zakresem certyfikacji i spółkami ujętymi w szablonie VSME).

Certyfikat / oznaczenie	Wystawca	Spółka	Data oceny / wystawienia	Ważność	Wynik / status
EcoVadis (rating zrównoważonego rozwoju)	EcoVadis SAS	MOKATE S.A.	06.2025	06.2026	Brązowy medal
		MOKATE Sp. z o.o.	06.2025	06.2026	
		MOKATE Czech s.r.o.	06.2025	06.2026	
ISO 14001:2015	Akredytowane jednostki certyfikujące (np. TÜV / SGS – zależnie od spółki)	MOKATE S.A.	01.2024	01.2027	Zgodność z normą ISO 14001
		MOKATE Sp. z o.o.	09.2023	09.2026	
ISO 22000:2018	Akredytowane jednostki certyfikujące (np. SGS / TÜV – zależnie od zakładu)	MOKATE S.A.	10.2023	10.2026	Pozytywny wynik audytu
		FPUH MOKATE Sp. z o.o.	10.2023	10.2026	
		MOKATE Sp. z o.o.	10.2023	10.2026	
Rainforest Alliance	Rainforest Alliance	MOKATE S.A.	04.2025	06.2026	Zgodność ze standardem zrównoważonych upraw
		MOKATE Sp. z o.o.	11.2023	11.2026	
		MOKATE Czech s.r.o.	09.2023	09.2026	
RSPO	Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)	MOKATE Sp. z o.o.	08.2023	08.2028	Zgodność ze standardem RSPO
		FPUH MOKATE Sp. z o.o.	08.2023	08.2028	
		MOKATE Czech s.r.o.	09.2021	09.2026	
BRC / IFS	Akredytowane jednostki certyfikujące (np. SGS, TÜV, DNV)	MOKATE S.A.	05.2025	08.2026	Pozytywny wynik audytu
		MOKATE Sp. z o.o.	01.2026	03.2027	
	LRQA Limited	MOKATE Czech s.r.o.	09.2025	09.2026	Pozytywny wynik audytu
BIO	ABCERT AG (CZ-BIO-002)	MOKATE Czech s.r.o.	12.2025	03.2027	Pozytywny wynik audytu
BIO	EKOGWARANCJA PTRE Sp. z o.o.	MOKATE S.A.	11.2025	02.2027	Pozytywny wynik audytu

Zakres certyfikacji oraz daty obowiązywania są zgodne z dokumentacją certyfikacyjną oraz danymi ujętymi w szablonie VSME. Wskazane certyfikaty potwierdzają zgodność wybranych spółek, procesów lub kategorii surowców z wymaganiami właściwych standardów w określonym zakresie i okresie obowiązywania. Certyfikacje ISO mają charakter okresowy i podlegają cyklicznym audytom oraz recertyfikacji.

2. Strategia ESG 2024–2030

W 2025 r. MOKATE realizowało działania wynikające ze Strategii ESG 2024–2030, skupiając się na obszarach najważniejszych z punktu widzenia skali działalności i oczekiwań interesariuszy. Obejmowało to m.in. monitorowanie emisji Zakresów 1–3, zakup energii elektrycznej wykazywanej jako pochodząca ze źródeł odnawialnych, identyfikację i wstępną ocenę ryzyk klimatycznych, działania związane z gospodarką wodną, wdrożenie Polityki Zrównoważonych Zakupów oraz stosowanie polityk etycznych (w tym polityki antykorupcyjnej i systemu zgłaszania nieprawidłowości). Priorytet mają działania, które można poprzeć danymi, przypisać do konkretnych odpowiedzialności oraz monitorować za pomocą wskaźników KPI. W obszarach, w których MOKATE nie ma pełnej kontroli operacyjnej lub możliwości inwestycyjnych, raportowanie opiera się na faktach (np. dostępności danych, zakresie działań, zarządzaniu ryzykiem), bez deklarowania zobowiązań, których nie da się wiarygodnie zrealizować. W komunikacji ESG przyjmowane jest podejście oparte na dowodach. Oznacza to prezentowanie konkretnych działań i wyników liczbowych zamiast ogólnych deklaracji, rozróżnianie obszarów już zrealizowanych, będących w toku oraz wymagających decyzji organizacyjnych, a także wskazywanie ograniczeń – np. inwestycyjnych czy związanych z łańcuchem dostaw – jako istotnego kontekstu zarządczego. MOKATE unika również uproszczonych komunikatów, szczególnie w obszarze energii i emisji, jasno rozróżniając podejścia market-based i location-based.



3. Środowisko naturalne (E)

Zmiana klimatu (E1)

Zakres ujawnień środowiskowych w sekcji E wynika z priorytetów określonych w analizie oraz z zastosowania zasady proporcjonalności. MOKATE zarządza kwestiami klimatycznymi w sposób etapowy i bazujący na danych. Kluczowym elementem jest systematyczne monitorowanie zużycia energii oraz pełna inwentaryzacja emisji gazów cieplarnianych w Zakresach 1–3, przeprowadzana na podstawie dostępnych danych i zgodnie z metodyką GHG Protocol. Zebrane dane służą celom zarządczym, porównawczym i raportowym.



W obszarze energii działania koncentrują się na zapewnieniu ciągłości dostaw oraz ograniczaniu ryzyk klimatycznych i regulacyjnych, m.in. poprzez zakup energii elektrycznej wytwarzanej ze źródeł odnawialnych. Emisje Zakresu 2 raportowane są równoległe w ujęciu market-based (emisje wynikające z zakontraktowanych źródeł energii) i location-based (emisje oparte na średnim miksie energetycznym regionu), co zwiększa transparentność metodologiczną. W 2025 r. zakłady produkcyjne MOKATE wykorzystywały energię elektryczną, która w ujęciu raportowym była wykazywana jako pochodząca w 100% ze źródeł odnawialnych, co stanowi element zarządzania ryzykiem związanym z kosztami energii i zmianami regulacyjnymi. Równoległe rozwijane są własne źródła energii – w zakładzie w Czechach część energii pochodzi z instalacji fotowoltaicznych, a instalacja fotowoltaiczna (PV) w MOKATE S.A. w Ustroniu została uruchomiona w styczniu 2026 r. W przypadku biur MOKATE UK Ltd. oraz MOKATE International Hungary Kft. wykorzystywana energia elektryczna była wykazywana jako pochodząca ze źródeł odnawialnych. Emisje Zakresu 3, związane z łańcuchem wartości, stanowią istotną część śladu węglowego – co potwierdziła analiza podwójnej istotności. W 2025 r. zakończono ich inwentaryzację dla wszystkich istotnych kategorii zgodnie z GHG Protocol, uzyskując pełny obraz emisji na podstawie dostępnych danych. Ze względu na charakter emisji Zakresu 3 oraz ograniczoną kontrolę operacyjną, działania w tym obszarze koncentrują się obecnie na poprawie jakości danych, identyfikacji kluczowych źródeł emisji oraz wdrażaniu etapowych celów i wskaźników zarządczych, w tym związanych z zaangażowaniem dostawców. Na obecnym etapie nie formułuje się absolutnych celów redukcyjnych dla całego Zakresu 3. Zakres ujawnień dotyczących emisji Zakresów 1–3 odzwierciedla priorytety wynikające z analizy podwójnej istotności i stanowi podstawę doboru wskaźników KPI prezentowanych w dalszej części raportu.

Zasoby wodne (E3)

W zakładzie produkcyjnym w Żorach wdrażane są rozwiązania pilotażowe ukierunkowane na zamknięcie obiegu wody, przy czym na obecnym etapie mają one charakter częściowy i wymagają dalszych usprawnień technologicznych. Wynika to ze specyfiki tego zakładu, w którym woda stanowi istotny element technologiczny wykorzystywany w procesach produkcyjnych.

W 2025 r. zrealizowano pierwszy etap działań obejmujący opomiarowanie zużycia wody i wdrożenie pilotażowego monitoringu w systemie BMS. System ten stanowi podstawę do podejmowania dalszych decyzji technologicznych oraz oceny efektywności planowanych rozwiązań. Dalsze etapy, w tym rozwój rozwiązań w kierunku zamkniętego obiegu wody, są zaplanowane na 2026 r.

W pozostałych zakładach MOKATE zużycie wody jest znacznie niższe i nie odgrywa kluczowej roli w procesach produkcyjnych, w związku z czym podejście do zarządzania wodą w tych lokalizacjach koncentruje się na bieżącym monitoringu i kontroli zużycia.

Bioróżnorodność (E4)

Zagadnienia związane z bioróżnorodnością zostały uwzględnione w analizie podwójnej istotności, jednak nie uznano ich za istotne ani z perspektywy bezpośrednich wpływów, ani ryzyk finansowych dla MOKATE. Spółki nie prowadzą działalności bezpośrednio powiązanej z obszarami chronionymi ani z użytkowaniem terenów o szczególnym znaczeniu przyrodniczym. Jednocześnie MOKATE rozpoznaje możliwość pośredniego wpływu na bioróżnorodność poprzez zakupy surowców rolno-spożywczych, dlatego temat ten będzie monitorowany w ramach zarządzania łańcuchem dostaw. Na obecnym etapie nie wyznaczono odrębnych celów ani polityk w tym obszarze.

Gospodarka o obiegu zamkniętym (E5)

Działania obejmują zwiększanie udziału opakowań nadających się do recyklingu (poziom tego wskaźnika przedstawiono w dalszej części raportu) oraz testowanie rozwiązań monomateriałowych.



4. Pracownicy i zagadnienia społeczne (S)

Podjęcie MOKATE do zagadnień pracowniczych

Zagadnienia pracownicze stanowią istotny element zarządzania ESG w MOKATE, co potwierdziła analiza podwójnej istotności, szczególnie w kontekście bezpieczeństwa pracy, dostępności kompetencji i stabilności operacyjnej. Pracownicy są traktowani jako kluczowa grupa interesariuszy, bezpośrednio wpływająca na realizację celów biznesowych i ciągłość procesów. Zarządzanie tym obszarem obejmuje funkcjonujące procedury BHP, monitorowanie wypadkowości, działania prewencyjne i szkoleniowe oraz analizę wybranych wskaźników dotyczących zatrudnienia i warunków pracy. Dane te są wykorzystywane w procesach zarządczych, zwłaszcza do identyfikacji ryzyk operacyjnych związanych z bezpieczeństwem i rotacją pracowników.

Bezpieczeństwo pracy, rozwój i równość (S1)

Bezpieczeństwo i higiena pracy (BHP) zostało zidentyfikowane w analizie podwójnej istotności jako obszar o wysokim znaczeniu, ze względu na wpływ na zdrowie pracowników oraz ciągłość działalności operacyjnej. W MOKATE funkcjonują procedury BHP dostosowane do specyfiki zakładów produkcyjnych oraz systemy zgłaszania i rejestrowania zdarzeń wypadkowych, które umożliwiają bieżące monitorowanie poziomu bezpieczeństwa i identyfikację obszarów wymagających działań korygujących. MOKATE regularnie analizuje wskaźniki wypadkowości oraz prowadzi działania prewencyjne i szkoleniowe, adekwatne do lokalnych warunków i charakteru działalności.

	 Bezpieczeństwo pracy Redukcja liczby wypadków w 2025 r. o ok. 35% rok do roku
	 Różnorodność Kobiety stanowią ponad 40% kadry kierowniczej
	 Rozwój Działania szkoleniowe i rozwojowe dla pracowników
	 Równość wynagrodzeń Wskaźniki monitorowane na poziomie spółek

Dane w tym zakresie są systematycznie raportowane i wykorzystywane w procesach zarządczych. Równolegle monitorowane są kwestie związane z różnorodnością oraz równością wynagrodzeń, które stanowią element zarządzania kapitałem ludzkim oraz ograniczania ryzyk reputacyjnych i organizacyjnych. Wskaźniki w tych obszarach analizowane są na poziomie poszczególnych spółek i raportowane w ujęciu rocznym. Rozwój kompetencji oraz obszar szkoleń zostały wskazane jako wymagające dalszego wzmocnienia organizacyjnego, co znajduje odzwierciedlenie zarówno w wynikach KPI, jak i w priorytetach działań na kolejne lata.

Łańcuch dostaw i interesariusze społeczni (S2)

Zagadnienia społeczne w łańcuchu dostaw zostały uznane w analizie podwójnej istotności za istotne, w szczególności ze względu na wyzwania związane z jakością i dostępnością danych ESG pozyskiwanych od dostawców, zwłaszcza na dalszych poziomach łańcucha (Tier 2+). W odpowiedzi MOKATE koncentruje się na stopniowym porządkowaniu wymagań oraz danych w relacjach z kluczowymi partnerami, szczególnie w obszarach jakości, terminowości i podstawowych zasad współpracy. Podejście do zarządzania łańcuchem dostaw ma charakter etapowy i uwzględnia realny zakres wpływu operacyjnego MOKATE. W raportowaniu ESG prezentowany jest faktyczny stan działań oraz dostępność danych, bez deklarowania zobowiązań, których nie można wiarygodnie potwierdzić. Kwestie związane z jakością danych ESG dostawców są ujmowane wśród KPI raportowanych w obszarze ładu korporacyjnego, ze względu na ich bezpośredni związek z nadzorem, zgodnością i sprawozdawczością.



5. Ład korporacyjny (G)

Zarządzanie ESG i nadzór (G1)

Ład korporacyjny w MOKATE stanowi ramę integrującą zagadnienia środowiskowe i społeczne z procesami decyzyjnymi oraz zarządczymi. Odpowiedzialność za nadzór nad zagadnieniami ESG spoczywa na Zarządzie, który analizuje kluczowe ryzyka, postępy działań ESG oraz istotne informacje zarządcze. Zagadnienia ESG są przedmiotem cyklicznych przeglądów na poziomie kierowniczym. Takie podejście zostało świadomie przyjęte jako proporcjonalne do zidentyfikowanych ryzyk oraz dostępnych zasobów organizacyjnych.

Zgodność regulacyjna i ryzyko greenwashingu (G1)

Zgodność regulacyjna została wskazana w analizie podwójnej istotności jako obszar o wysokim znaczeniu zarówno pod względem wpływu, jak i ryzyk finansowych, ze względu na możliwe konsekwencje prawne, reputacyjne i operacyjne. MOKATE działa w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu regulacyjnym, obejmującym m.in. raportowanie ESG oraz rosnące wymagania informacyjne wobec kontrahentów. W odpowiedzi na te wyzwania MOKATE przyjmuje podejście oparte na danych i faktach: unika uproszczonych deklaracji oraz nie formułuje celów redukcyjnych w obszarach, w których nie ma pełnej kontroli operacyjnej lub możliwości inwestycyjnych. W komunikacji ESG jasno określany jest zakres ujawnień, status działań oraz istniejące ograniczenia, co stanowi element zarządzania ryzykiem greenwashingu.



6. Realizacja Strategii ESG w 2025

Poniżej przedstawiono szczegółowy poziom realizacji KPI w 2025 r. w podziale na obszary E, S i G. Zestawienie obejmuje cele roczne, wyniki liczbowe oraz status ich realizacji, zgodnie z priorytetami wynikającymi z analizy podwójnej istotności (klimat, energia, BHP, łańcuch dostaw, zgodność). Dobór wskaźników wynika z tej analizy i odzwierciedla obszary, w których MOKATE ma realny wpływ oraz możliwość monitorowania i skutecznego zarządzania rezultatami podjętych działań.



Środowisko (E) – klimat i energia, woda, opakowania

W 2025 r. działania środowiskowe MOKATE koncentrowały się na obszarach uznanych w analizie podwójnej istotności za najważniejsze – przede wszystkim energii, emisjach gazów cieplarnianych oraz opakowaniach. Kluczowym osiągnięciem było zapewnienie energii elektrycznej w 100% pochodzącej ze źródeł odnawialnych w zakładach produkcyjnych. Równolegle kontynuowano porządkowanie danych dotyczących emisji Zakresu 3 oraz prowadzono działania przygotowawcze w obszarze GOZ (gospodarka o obiegu zamkniętym). Wszystkie te działania realizowane były zgodnie z etapowym i opartym na dowodach podejściem przyjętym w Strategii ESG 2024–2030.

KPI (Strategia)	Cel strategiczny 2030	Wynik / status 2025
Emisje GHG – Zakresy 1-2 (redukcja)	Redukcja o 30% do 2030 (rok bazowy 2023)	Ujawnione: Zakres 1 = 16 907,34 tCO ₂ e; Zakres 2 (location-based) = 14 567,85 tCO ₂ e; Zakres 2 (market-based) = 0 tCO ₂ e
Energia elektryczna z odnawialnych źródeł (OZE)	Zakup energii elektrycznej z OZE oraz produkcja z własnych instalacji fotowoltaicznych.	W 2025 r. osiągnięto poziom istotnie powyżej planowanego (100% udziału energii elektrycznej z OZE w wybranych lokalizacjach (zgodnie z oświadczeniem sprzedawcy) vs 25% planowane), co przełożyło się na redukcję emisji w Zakresie 2 (market-based). Działanie to znacząco wspiera realizację celu strategicznego redukcji emisji GHG (Zakresy 1-2) o 30% do 2030.
Emisje GHG – Zakres 3 u dostawców (zaangażowanie dostawców)	Redukcja o 25% do 2030 wśród dostawców	W trakcie: zidentyfikowano 50 kluczowych dostawców; dane częściowe; porządkowanie i standaryzacja danych dostawców.
Woda – obieg zamknięty; optymalizacja zużycia	Wdrożenie systemu obiegu zamkniętego (wieże rozpyłowe)	W trakcie: w 2025 r. zrealizowano pierwszy etap działań obejmujący opomiarowanie zużycia wody i wdrożenie monitoringu w systemie BMS o charakterze pilotażowym. Dalsze etapy, w tym rozwój rozwiązań w kierunku obiegu zamkniętego, zaplanowano na 2026 r.
Opakowania – nadające się do recyklingu	100% opakowań nadających się do recyklingu do 2030; cel zgodny z wymogami unijnego rozporządzenia w sprawie opakowań i odpadów opakowaniowych (PPWR – Packaging and Packaging Waste Regulation)	W trakcie: działania ukierunkowane na zwiększanie udziału opakowań nadających się do recyklingu, w tym testy rozwiązań monomateriałowych oraz stopniowe dostosowanie portfolio opakowań, zgodnie z celem strategicznym na 2030 r.

Cel dotyczący opakowań nadających się do recyklingu do 2030 r. został ujęty w Strategii ESG MOKATE jako element wczesnego przygotowania organizacji do zmian regulacyjnych w obszarze gospodarki o obiegu zamkniętym, a jego realizacja prowadzona jest etapowo, w powiązaniu z dostosowaniem technologii i portfolio produktowego.

Wyniki za 2025 r. prezentują poziom zaawansowania realizacji celów środowiskowych, przy wyraźnym postępie w obszarze energii oraz etapowym podejściu w pozostałych obszarach. Najbardziej zaawansowanym obszarem jest energia – pełne przejście na energię elektryczną wykazywaną jako pochodząca ze źródeł odnawialnych w zakładach produkcyjnych zostało już osiągnięte, co realnie ogranicza emisje Zakresu 2 (market-based) oraz zmniejsza ekspozycję na ryzyka regulacyjne i kosztowe. Jednocześnie emisje Zakresu 1 i Zakresu 2 (location-based) zostały zinwentaryzowane, co stanowi solidną bazę wyjściową do planowania i monitorowania działań redukcyjnych zgodnie z celem na 2030 r. W pozostałych obszarach działania są w toku i koncentrują się głównie na budowie fundamentów pod przyszłe osiągnięcie celów. Dotyczy to przede wszystkim emisji Zakresu 3, gdzie rozpoczęto pracę z kluczowymi dostawcami i porządkowanie danych, a także gospodarki wodnej, gdzie zakończono etap opomiarowania i przygotowano bazę do wdrożenia obiegu zamkniętego. W obszarze opakowań działania mają charakter transformacyjny i obejmują stopniowe zwiększanie udziału opakowań nadających się do recyklingu oraz testowanie nowych rozwiązań materiałowych. Całość wskazuje na konsekwentne podejście z wyraźnym naciskiem na obszary, w których MOKATE ma największą kontrolę operacyjną (energia), oraz stopniowym rozwijaniem bardziej złożonych obszarów wymagających współpracy w łańcuchu wartości i dalszych inwestycji.

Spółeczeństwo (S) – BHP, różnorodność, wynagrodzenia, rozwój

W 2025 r. w obszarze społecznym MOKATE utrzymało wysoki poziom zarządzania kluczowymi zagadnieniami pracowniczymi, szczególnie w zakresie bezpieczeństwa pracy i równości. Zagadnienia wskazane w kolejnej tabeli zostały uznane za priorytetowe i będą stopniowo realizowane w 2026 r., tak aby zapewnić spójność z długoterminowymi celami Strategii ESG do 2030 r.

KPI (Strategia)	Cel strategiczny 2030	Wynik / status 2025
Rotacja pracowników	Zmniejszenie rotacji do 2030 (ścieżka realizacji celu określona w Strategii)	W trakcie: rotacja pracowników pozostaje obszarem wymagającym dalszych działań organizacyjnych; temat został zidentyfikowany jako priorytetowy do wzmocnienia w 2026 r.
Szkolenia i rozwój	+1,5% dni szkoleniowych r/r	W trakcie: zapewniany jest dostęp do szkoleń obowiązkowych i rozwojowych.
Udział kobiet na stanowiskach kierowniczych	>30%	Osiągnięty: 40,38%
Luka płacowa	<20% do 2030	Osiągnięty: 15%
BHP (Dążenie do zerowej liczby wypadków)	Minimalizacja liczby wypadków oraz budowanie kultury bezpieczeństwa ukierunkowanej na zapobieganie zdarzeniom potencjalnie wypadkowym.	W trakcie: aktualny wynik (2025): odnotowano obniżenie liczby wypadków o ok. 35% r/r (na podstawie danych monitorowanych wewnętrznie). Cel nie został jeszcze osiągnięty.

Rezultaty za 2025 r. w obszarze społecznym wskazują na stabilne zarządzanie kluczowymi zagadnieniami oraz realizację założonych celów strategicznych. Osiągnięto cele dotyczące różnorodności i równości wynagrodzeń – udział kobiet na stanowiskach kierowniczych przekroczył założony poziom, a luka płacowa utrzymuje się poniżej celu na 2030 r. Widoczna jest również poprawa w obszarze BHP, w którym odnotowano istotne obniżenie liczby wypadków. Jednocześnie obszary takie jak rotacja pracowników oraz systemowe zarządzanie rozwojem i szkoleniami są dalej rozwijane. Całość wskazuje na etapowy postęp z wyraźnymi osiągnięciami w obszarach mierzalnych oraz dalszym rozwojem procesów zarządczych w bardziej złożonych obszarach.

Ład korporacyjny (G) – łańcuch dostaw, nadzór, zgodność

W 2025 r. w obszarze ładu korporacyjnego MOKATE koncentrowało się na wzmacnianiu systemowych elementów zarządzania ESG, w szczególności poprzez aktywny nadzór Zarządu, formalne włączenie ryzyk ESG do systemu zarządzania ryzykiem oraz stopniowe porządkowanie relacji z dostawcami, dzięki wdrożeniu Polityki Zrównoważonych Zakupów. Zestaw KPI odzwierciedla faktyczny zakres wpływu MOKATE oraz podejście oparte na danych, zgodnie z zasadą ograniczania ryzyka greenwashingu.

KPI (Strategia)	Cel strategiczny 2030	Wynik / status 2025
Zrównoważone zakupy – relacje z dostawcami	Wdrożenie Polityki Zrównoważonych Zakupów i objęcie 100% dostawców do 2030 r.	W trakcie: Polityka objęła 100% nowych dostawców w 2025 r.
Nadzór ESG na poziomie Zarządu	Regularny nadzór i zaangażowanie Zarządu w realizację strategii ESG	Osiągnięty: ESG omawiane cyklicznie na poziomie Zarządu.
Zarządzanie ryzykami ESG	Włączenie ryzyk ESG do systemu zarządzania ryzykiem.	Osiągnięty: ryzyka ESG zostały zidentyfikowane i ocenione w ramach analizy podwójnej istotności (DMA) oraz włączone do procesu zarządzania ryzykiem w MOKATE (ERM).
Transparentność i zgodność z przepisami	Wzmacnianie transparentności i zgodności z obowiązującymi regulacjami.	Proces ciągły.
Zapobieganie korupcji i phishingowi	Działania prewencyjne, szkolenia i testy (docelowo 100% pracowników do 2030 r.)	W trakcie: w 2025 r. rozpoczęto realizację działań prewencyjnych w zakresie zapobiegania phishingowi, w tym wdrożenie testów phishingowych dla pracowników. Działania te są kontynuowane i rozwijane w 2026 r. w ramach realizacji celów Strategii ESG.

W 2025 r. w obszarze ładu korporacyjnego osiągnięto kluczowe elementy systemowe – zapewniono regularny nadzór ESG na poziomie Zarządu oraz włączono ryzyka ESG do procesu zarządzania ryzykiem. Równolegle trwa rozwój działań operacyjnych: wdrożono Politykę Zrównoważonych Zakupów i rozpoczęto jej rozszerzenie na dostawców oraz kontynuowane są prace nad wzmocnieniem transparentności i zgodności. Rozpoczęto również działania w obszarze przeciwdziałania phishingowi, które będą rozwijane w kolejnych latach. Całość wskazuje na etapową realizację strategii z ugruntowanymi podstawami zarządczymi i dalszym rozwojem działań wdrożeniowych.

7. Wnioski i perspektywa działań na 2026 r.

Rok 2025 potwierdził, że podejście ESG w MOKATE ma charakter uporządkowany, etapowy i oparty na danych, zgodnie z założeniami Strategii ESG 2024–2030 oraz wynikami analizy podwójnej istotności (DMA). Największy postęp odnotowano w obszarze energii elektrycznej – w 2025 r. zakłady produkcyjne MOKATE korzystały z energii elektrycznej wykazywanej jako pochodząca ze źródeł odnawialnych, zgodnie z dokumentacją dostawcy energii oraz przyjętą metodologią raportowania market-based. Widoczne są także pozytywne rezultaty w zakresie bezpieczeństwa pracy oraz stopniowego dostosowywania opakowań do wymogów recyklingu. Jednocześnie wyniki KPI wskazują na obszary wymagające dalszego wzmocnienia organizacyjnego, w szczególności w zakresie zarządzania rotacją pracowników, systemowego podejścia do rozwoju kompetencji oraz porządkowania danych ESG w łańcuchu dostaw. Obszary te zostały uznane za priorytetowe na kolejny okres sprawozdawczy i będą rozwijane etapowo, z zachowaniem spójności z długoterminową trajektorią celów do 2030 r. Zestaw KPI zaprezentowany w raporcie wynika ze Strategii ESG i obejmuje wyłącznie te obszary, w których MOKATE ma realną możliwość monitorowania postępów, podejmowania decyzji zarządczych oraz zapewnienia wiarygodnego raportowania. Na podstawie wyników za 2025 r. oraz przyjętego podejścia działania na 2026 r. będą koncentrować się na dalszym wzmocnianiu kluczowych obszarów. Priorytetem pozostaje kontynuacja monitoringu emisji gazów cieplarnianych w Zakresach 1–3 oraz poprawa jakości i szczegółowości danych Zakresu 3, w szczególności poprzez zwiększenie udziału danych pierwotnych pozyskiwanych od dostawców.

Równolegle kontynuowane będzie podejście oparte na wykorzystaniu energii elektrycznej wykazywanej jako pochodząca ze źródeł odnawialnych, przy jednoczesnym rozwoju infrastruktury wspierającej zarządzanie energią, w tym magazynu energii. Istotnym kierunkiem będzie również zamknięcie etapu technologicznego w obszarze gospodarki wodnej w zakładzie w Żorach, w oparciu o system opomiarowania i monitoringu BMS (system monitorowania zużycia wody, energii i działania instalacji). W obszarze HR planowane jest wzmocnienie działań związanych z ograniczeniem rotacji pracowników oraz intensyfikacja działań rozwojowych i szkoleniowych, co stanowi kolejny krok w kierunku rozwoju pracowników MOKATE.

Nota o transparentności (anti-greenwashing)

Raport prezentuje wyniki i działania ESG na podstawie danych oraz jasno rozróżnia statusy „osiągnięte”, „w trakcie” i „ujawnione”. Raport prezentuje informacje ESG według najlepszej dostępnej wiedzy MOKATE na dzień jego sporządzenia. Dane ilościowe, w szczególności dotyczące emisji Zakresu 3 oraz łańcucha wartości, mogą opierać się na danych źródłowych, szacunkach, wskaźnikach emisyjnych oraz założeniach metodologicznych właściwych dla GHG Protocol. Informacje dotyczące energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych odnoszą się do zakresu wskazanego w raporcie oraz przyjętej metodyki rozliczania. W szczególności w obszarach energii i emisji wyjaśniane są różnice metodologiczne (np. ujęcie market-based i location-based w Zakresie 2), tak aby uniknąć uproszczonych interpretacji. W obszarach, w których MOKATE nie ma pełnej kontroli operacyjnej lub napotyka ograniczenia inwestycyjne bądź braki w dostępności danych odpowiedniej jakości (np. Zakres 3, część działań w łańcuchu dostaw), raportowanie ogranicza się do faktycznego statusu działań i dostępnych informacji, bez składania deklaracji redukcyjnych ani zobowiązań, które nie są poparte planem wdrożenia. Raport nie stanowi deklaracji neutralności klimatycznej ani zobowiązania do osiągnięcia celów redukcyjnych poza tymi, które zostały wyraźnie wskazane i objęte systemem monitorowania.

Kontakt i koordynacja ESG:
esgmokate@mokate.com.pl